

Jornada de Actualización Pastoral

ARQUIDIÓCESIS DE SANTIAGO DE GUATEMALA
13-17 MAYO 2023

1. De la praxis pastoral al plan pastoral

1.1. Componentes esenciales de la praxis pastoral

¿EN QUÉ CONSISTE PROPIAMENTE LA MISIÓN DE LA
IGLESIA?

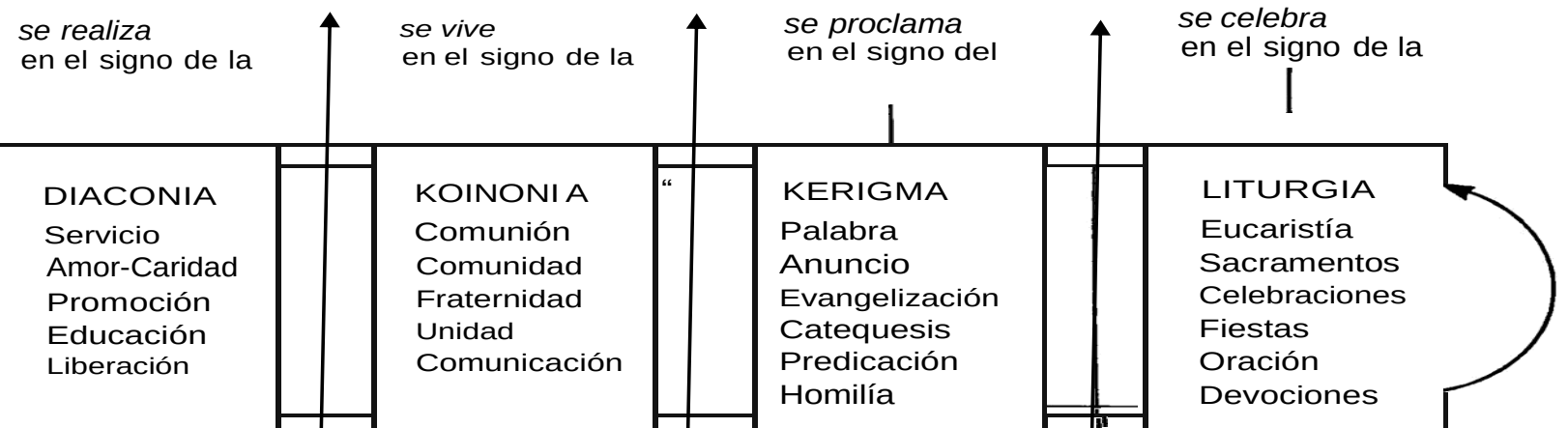
ESQUEMA DE LAS ARTICULACIONES ESENCIALES DE LA PRAXIS ECLESIAL

**1 TAREA FUNDAMENTAL Y
OBJETIVO FINAL**
de la praxis eclesial

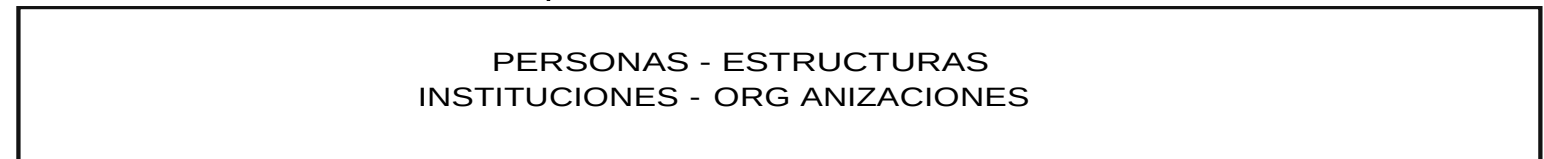


EL PROYECTO DEL REINO DE DIOS EN SU VISIBILIDAD ECLESIAL

**2 FUNCIONES O MEDIACIONES
ECLESIALES**



**3 AGENTES Y CONDICIONES
PERSONALES E INSTITUCIONALES**
de la praxis eclesial



Época de cristiandad	Época de multiculturalidad
De liderazgo eclesial. Organizar la Iglesia, la comunidad, lo eclesiástico.	De liderazgo religioso. Que necesita además del liderazgo eclesial pero para recrear a la comunidad, animarla y organizarla.
Desarrollo de las metodologías pastorales de crecimiento.	Desarrollo de las metodologías pastorales de nacimiento.
La parroquia más de tipo rural aprende a autoabastecerse. Piensa la evangelización en solitario, desde sí misma.	La parroquia en la diócesis, interconectada. Evangelización y pastoral necesariamente inter-parroquial. La ciudad tomada como un todo a pastorear.
Una pastoral de modelo único. Propuestas pastorales uniformes. Único lenguaje.	Un modelo pastoral pluriforme. Diversidad de propuestas, diversidad de lenguajes. Una pastoral a medida, flexible, diversa.
Una catequesis preferentemente de contenidos, instrumento de una dinámica pastoral para la configuración de la cultura.	Una catequesis del itinerario catequético permanente. Contenidos que ayudan a interpretar, resignificar y orientar nuevos imaginarios, nuevos relatos.
Una liturgia con acentuación en lo ritual y la sacramentalización.	Una liturgia con acentuación en lo celebrativo de los sacramentos.
Un tipo de ejercicio del poder clerical: caudillista, centrado y centralizador.	Otro ejercicio del poder: descentrado, corresponsable con otros, con delegación. Poder y liderazgo para el servicio.
Una tipo de pastoral más deductiva.	Una tipo de pastoral más inductiva.
Vínculos radiales con centralidad en el clero.	Vínculos circulares. Comunión – corresponsabilidad.
La realidad debe adaptarse a la parroquia. Por ejemplo: horarios acomodados al párroco.	La parroquia se adapta a las dinámicas de la ciudad. También en los horarios y en todo.

Misión fundamentalmente geográfica. Implantación de la Iglesia.		Una misión no solo geográfica, también hacia lo multicultural, lo social y las periferias geográficas y existenciales. Evangelización de los imaginarios.	
Evangelización como configuración de la cultura, es decir, hacerla cristiana. Mono-cultura. Acentuación de la Iglesia maestra.		La evangelización como inspiración y animación de la cultura. Asumir la interculturalidad como camino. Acentuación de la Iglesia servidora del diálogo. El valor del testimonio.	
Configuración de la cultura por medio de la doctrina y la ética. Subordinación de lo religioso a lo ético. Marcados dualismos.		Propuesta integral e integradora de lo cristiano. Subordinación de la moral a la experiencia religiosa cristiana.	
Iglesia sociedad - jurídica - perfecta. Cuerpo místico. Institución.		Iglesia Misterio, Sacramento, Madre de Ternura, Pueblo de Dios, Comunidad de Comunidades, Servidora, Samaritana, Hospital de Campaña	
Una catequesis social que transmite la herencia de la tradición. El catolicismo popular.		Sin catequesis social, sin el peso de la tradición. Un cristianismo por opción. El potencial de la religiosidad y mística popular.	
Favorecía la centralidad simbólica de la Iglesia. La parroquia tiene una “identidad fuerte” en el imaginario popular y también eclesial. Del centro a las periferias.		La Iglesia Pueblo de Dios, servidora para dilatar el Reino de Dios Descentrada, no autorreferencial. De las periferias al centro. La parroquia con “identidad débil”	
La evangelización ofrece el mismo espacio existencial a habitar por todos.		La pastoral se diversifica para habitar nuevos espacios existenciales periféricos.	

1.2. La sinodalidad como visibilidad histórica del proyecto del reino

- La Iglesia como sistema organizativo
- Aportes de las ciencias de la organización:

Primer Principio:

EN LAS CORPORACIONES DE GRAN EXTENSIÓN QUE SON CARACTERÍSTICAS DE LA SOCIEDAD MODERNA, LA FUNCIÓN DE GOBIERNO ES MUY DISTINTA DE LA QUE SE ATRIBUÍA AL JEFE EN LOS TIEMPOS PASADOS.

Segundo Principio

LA FUNCIÓN MÁS IMPORTANTE QUE COMPETE A LA PLANA MAYOR (EQUIPOS DE COORDINACIÓN GENERAL) EN UNA ORGANIZACIÓN CORPORATIVA DE GRANDES DIMENSIONES ES LA DE PROPORCIONAR INFORMACIÓN Y ASESORAMIENTO

Tercer Principio

LOS INTEGRANTES DE LA ORGANIZACIÓN DEBERÁN TENER “TODA LA PARTICIPACIÓN QUE SEA POSIBLE” EN ELLA.

Cuarto Principio

*EN LAS GRANDES SOCIEDADES CORPORATIVAS SE HACE NECESARIO
FACILITAR LA DIVERGENCIA DE OPINIONES EN VEZ DE REPRIMIRLA.*

Quinto Principio

EN LAS GRANDES ORGANIZACIONES, LOS PUESTOS CRÍTICOS CADA VEZ MÁS VAN SIENDO OCUPADOS NO POR INDIVIDUOS, SINO POR EQUIPOS RESPONSABLES CON CAPACIDAD DECISORIA.

Sexto Principio

UNA ORGANIZACIÓN INTELIGENTE SE MUESTRA SIEMPRE MUY SENSIBLE A LA NECESIDAD DE ESTABLECER CONTACTO CON LA OPINIÓN PÚBLICA Y CON LOS AVANCES CULTURALES; Y FRECUENTEMENTE SITÚA EN CARGOS IMPORTANTES A QUIENES TIENEN COMO TAREA PROPIA EL MANTENERSE ATENTOS A LAS SITUACIONES EN CURSO DE RÁPIDA MUTACIÓN.

Séptimo Principio

UNA ORGANIZACIÓN MADURA ES LA QUE TIENE EN CUENTA LOS CRITERIOS DE LA ACCOUNTABILITY Y LA EJERCE EN TODOS LOS NIVELES Y SUJETOS DE LA ORGANIZACIÓN

Octavo Principio

LAS GRANDES ORGANIZACIONES TIENEN EN CUENTA EL CRITERIO DE TRAZABILIDAD A LA HORA DE ELEGIR PRODUCTOS Y PRODUCTORES

Noveno Principio

EN UNA ORGANIZACIÓN SANA, LA TOMA DE DECISIONES TIENE EN CUENTA Y EJERCE RESPONSABLEMENTE LA DECISION MAKING Y LA DECISION TAKING.

La necesidad de una pastoral orgánica fruto de la iglesia comunión

“Un esfuerzo paciente por poner en marcha libremente, de cara al mundo que salvar, a todos los hijos de la iglesia con todas sus instituciones y recursos, bajo la autoridad del obispo, que tiene la misión de coordinarlos y dirigirlos, y que así puede ejercer con plenitud su carga pastoral”(F Buolard).

La acción pastoral planificada es la respuesta específica, consciente e intencional, a las necesidades de evangelización. Deberá realizarse en un proceso de participación en todos los niveles de las comunidades y personas interesadas, educándolas en la metodología del análisis de la realidad, para la reflexión sobre dicha realidad a partir del evangelio; la opción por los objetivos y los medios más aptos y su uso más racional para la acción evangelizadora. (DP 1307)

1.4. Criterios organizativos de la pastoral

1. Criterio de organización contextual. Tener en cuenta el entorno social y el contorno eclesial, es de capital importancia en la organización pastoral.

2.Criterio de organización transversal. Todas las acciones pastorales realizan su tarea en la integridad y transversalidad de la pastoral orgánica.

3. Criterio de organización poliédrica. La riqueza de una misma tarea pastoral se ve expresada en las diversas tareas pastorales que la integran.

4. *Criterio de organización desbordada.* La salida se encuentra también por el “desborde”

5.Criterio de organización fecunda. En la acción pastoral, buscar “más fecundidad que éxitos”

6. *Criterio de organización inclusiva.* Tanto en la planeación, organización y ejecución de las acciones pastorales “incluir a las periferias y acoger las diferencias”

7. Criterio de organización misionera. Partiendo de la misión hacia afuera, se organiza la pastoral hacia adentro

8. *Criterio de organización corresponsable.* La corresponsabilidad bautismal de todos y la colaboración ministerial de algunos

2. Del sínodo diocesano al plan pastoral diocesano

2.1. Del sínodo diocesano al plan diocesano

DISTINGUIR PARA MEJOR COMPRENDER



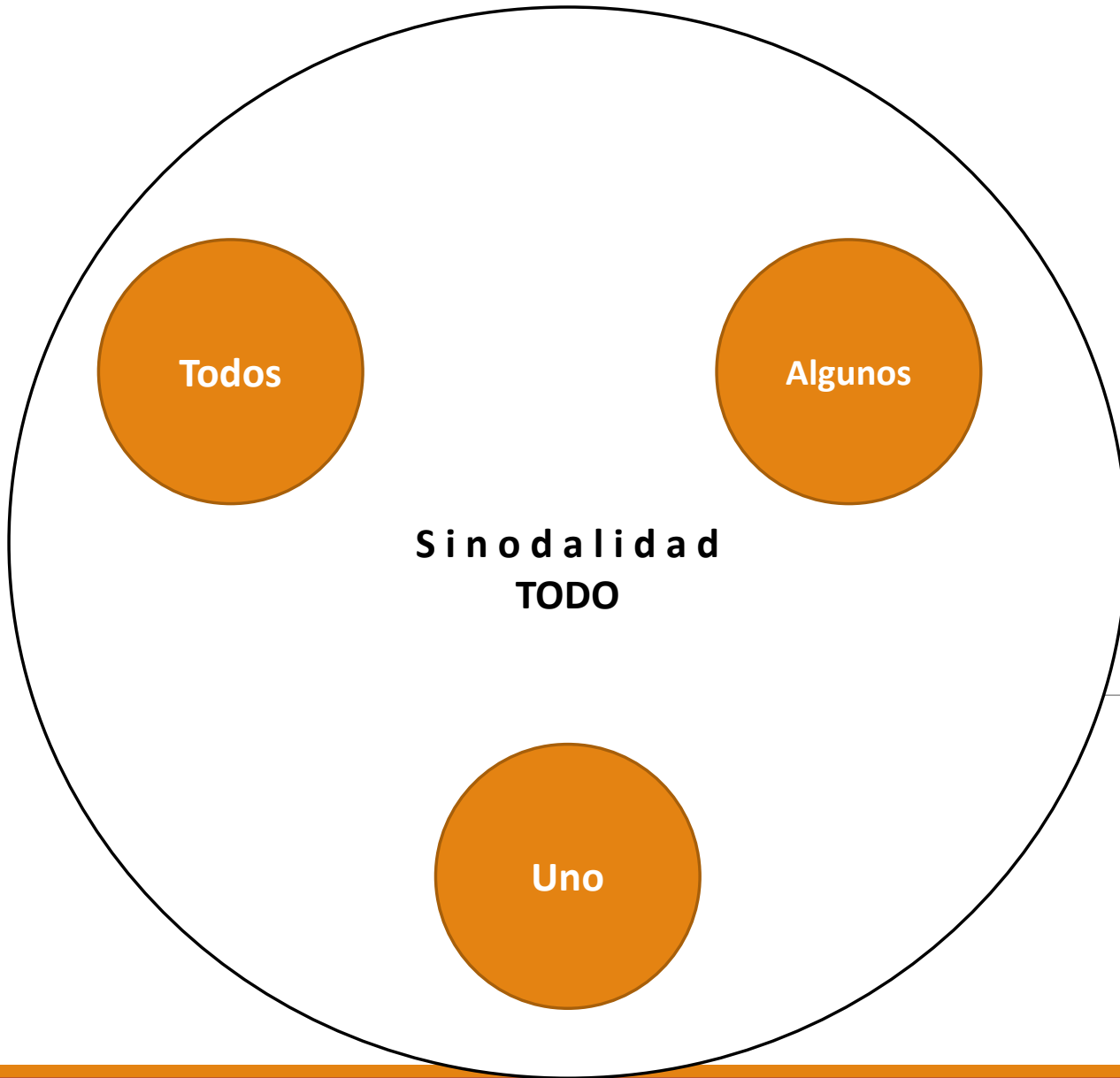
2.2. Implicaciones sinodales en los procesos pastorales diocesanos

LA SINODALIDAD COMO MÍSTICA, ESTILO Y ACTO DE
RECONCILIACIÓN

2.3. La impronta sinodal en los procesos pastorales

EXPRESIONES- ELEMENTOS

2.4. El nosotros eclesial



“Los laicos son la inmensa mayoría del Pueblo de Dios. A su servicio está la minoría de los ministros ordenados” EG 102

Todos responsables DE LA Iglesia, *algunos* responsables EN LA Iglesia. Los algunos ayudan a los todos, y no al revés.

2.5. Obstáculos en la sinodalidad

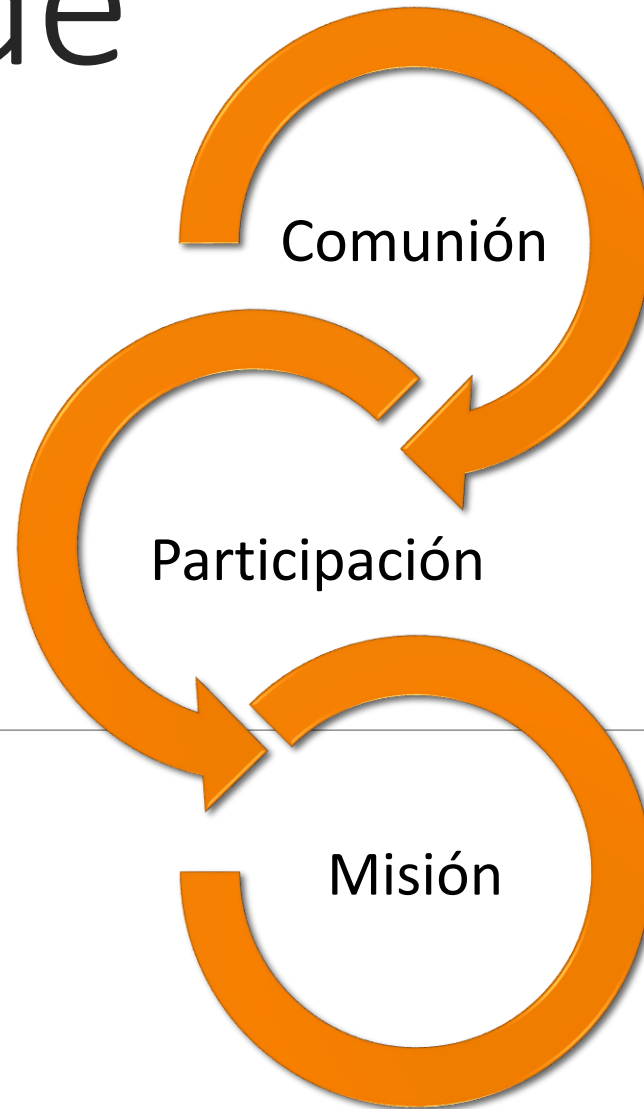
CLERICALISMO-PEREZA SINODAL-COGNOTARIADO-CONCEPCIÓN
LIMITADA DE LA MISIÓN.



Tentaciones

- Concentrarnos en nosotros mismos y nuestras preocupaciones inmediatas
- Ver sólo problemas
- Enfocarse sólo en estructuras
- No miras más allá de los confines visibles de la iglesia
- Perder el foco de los objetivos del proceso sinodal

3. El trípode sinodal



3.1. Expresiones de articulación

3.2. La comunión como participación

3.3. La participación como comunión

3.4. la comunión y participación para la misión

- LA MISIÓN COMO POLO ARTICULADOR
- LA MISIÓN COMO PRINCIPIO PARADIGMÁTICO Y PROGRAMÁTICO

4. La sinodalidad en los diversos ámbitos de la vida diocesana

4.1. En lo territorial

-PARROQUIA

-DECANATO (FORANÍA...)

4.2. En lo sectorial

- MOVIMIENTOS Y ASOCIACIONES
- PASTORALES Y COMISIONES DIOCESANAS

4.3. Organismos de consulta y decisión

CONSEJO PASTORAL DIOCESANO
CONSEJO PASTORAL PARROQUIAL

5. Sínodo diocesano y sus principales componentes

INSTRUCCIÓN SOBRE LOS SÍNODOS DIOCESANOS (1997)



6. Sínodo diocesano como máxima expresión de sinodalidad

- EL CONCEPTO
- SINODALIDAD COMO CARACTERÍSTICA DE LA IGLESIA LOCAL
- ACTITUDES-PROCESOS Y ESTRUCTURAS COMO EXPRESIONES DE OPERATIVIDAD DE LA SINODALIDAD
- CARÁCTER CONFESANTE DE LA VIDA SINODAL
- CARÁCTER NEUMATOLÓGICO DE LA VIDA SINODAL
- CARÁCTER DOXOLÓGICO DE LA VIDA SINODAL
- LA VIDA PRÁCTICA SINODAL: ACTUALIZACIÓN DE LA COMUNIÓN ECLESIAL

6.1. El concepto

6.2. Sinodalidad como característica de la Iglesia local

6.3. Actitudes-procesos y estructuras

EXPRESIONES DE OPERATIVIDAD SINODAL

6.4. Carácter confesante de la vida sinodal

6.5. Carácter pneumatológico de la vida sinodal

6.6. Carácter doxológico de la vida sinodal

6.7. La vida práctica sinodal: actualización de la comunión eclesial

7. Modelos de pastoral

7.1. ¿En qué sentido hablamos de modelos en pastoral?

7.2. Criterios a tener en cuenta

7.3. Criterios para la evaluación de los modelos

La pastoral de conservación (de cristiandad)

Centralizado en el sacerdote y en la parroquia.

Al margen de lo que pasa en la sociedad actual, funcionando como inmune a la renovación del Vaticano II.

- La práctica de la fe es de un talante devocional centrada únicamente en el culto, el clérigo, la capilla.
- En torno a tres “hay que”.
- Está fundamentado en dos presupuestos que cada día son más falsos en nuestra sociedad: Una fe hereditaria; Pertenencia universal a la iglesia.

La pastoral apologista (de neo-cristiandad)

- Vuelve con fuerza, con aires de “revancha de Dios”, con mucho dinero y poder, triunfalismo y visibilidad, guardián de la ortodoxia, de la moral católica, de la sagrada tradición.
- Asume la defensa de la institución católica frente a una sociedad anticlerical.
- Promociona la “vuelta al fundamento” más que a “las fuentes”.
- Se apoya en una “misión centrípeta”.
- En una actitud hostil frente al mundo, crea su propio mundo, una especie de “sub-cultura eclesiástica”.

La pastoral líquida (de post- modernidad)

- Se propone responder a las necesidades inmediatas de las personas en el contexto actual, en su gran mayoría, huérfanas de sociedad y de la Iglesia.
- Integrada por personas desencantadas con las promesas de la modernidad, por “post-modernos” en crisis de identidad, personas heridas, desesperadas, frustradas, depresivas, sufrientes, en busca de auto-ayuda.
- “Religión del cuerpo”, “religión a la carta”.
- De la militancia a la mística, de lo profético a lo terapéutico, de lo ético a lo estético.

**La pastoral
liberacionista (de
encantamiento
con la
modernidad)**

- Se reivindica a partir de Vaticano II y en la tradición profética latinoamericana.
- Indisociable conversión personal y de estructuras.
- Militancia de los cristianos también en la esfera política.
- Presente la opción por los pobres.
- Toma muy en cuenta la participación de los movimientos sociales
- De repente se vio sin las mediaciones capaces de hacer aterrizar los ideales colectivos como proyectos históricos concretos.
- Tiende a minimizar o incluso a negar las transformaciones actuales.
- Cualquier cambio es retroceso.

La pastoral Cibernética

- Showmen
- No territorial
- No límites ni configuración territorial
- No configuración temporal
- Buenos comunicadores
- Momentánea
- Conectada en la pantalla, pero desconectada de la vida
- Tiene recursos tecnológicos muy sofisticados y hay que saber utilizarlos
- Son principalmente las nuevas generaciones “nativos digitales”, “creadores digitales”
- No cuida mucho los contenidos
- Se cuenta por likes
- El poder de la imagen, salgo en video, luego existo
- No toma posturas sociales
- Comunidades invisibles, comunidades virtuales (Bauman)
- Poco regulada
- Especialmente la eucaristía centrada en misa y horas santas, retiros...
- No es procesual, sólo eventual, sucesos no procesos
- El evento, “pago por evento”

8. Intervenir pastoralmente en la ciudad

8.1 Teoría de la intervención

8.2. Resignificación pastoral de la intervención

8.3. Intervenir eclesialmente en la ciudad

SITUARSE COMO IGLESIA URBANA

8.4. Intervenir teológicamente en la ciudad

PENSAR TEOLÓGICAMENTE LA CIUDAD

8.5. Intervenir pastoralmente en la ciudad

PASTORAL URBANA

8.6. Líneas configuradoras de una pastoral urbana

1. *¿Desde dónde?*
2. *Transversalidad*
3. *Corresponsables de y responsables en*
4. *Tomar en serio “la plasticidad de la parroquia” (EG 28)*
5. *Diversificar las propuestas*
6. *Más allá de lo territorial*
7. *Vivir a fondo lo humano*
8. *Apostar más por el lenguaje simbólico y testimonial*

8.7 Subsidios para intervenir pastoralmente en la ciudad

1. Crear comisión sin caer en la “comisionitis”
2. Parroquias piloto
3. Incursionar en una dinámica de formación urbana y para la urbe
4. Abrirse a otras experiencias
5. Elección de ámbitos urbanos para intervenir pastoralmente
6. Equipo de trabajo por ámbito
7. Parroquias especializadas en un ámbito
8. Promoción vocacional urbana

9. Tareas emergentes de la pastoral

9.1. Tarea integradora

HUMANIZACIÓN DESDE EL REINO

9.2. En el ámbito del individuo

RECONSTRUIR LA PERSONALIZACIÓN- SUJETO



9.3. En el ámbito de la comunidad

RECONSTRUIR EL TEJIDO ECLESIAL

9.4. En el ámbito de la sociedad

CONTRIBUIR A REHACER EL TEJIDO SOCIAL

9.5. En el ámbito de la vida y cultura

RECONSTRUIR EL TEJIDO B I O – C U L T U R A L

9.6. En el ámbito de la comunicación

REHACER EL TEJIDO COMUNICACIONAL

7. Modelos de pastoral
